

ĐỀ ÁN

Phát triển Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh, Trường Cao đẳng Bắc Giang thời kỳ 2021-2030 tầm nhìn đến năm 2045

Chương 1

ĐẶT VẤN ĐỀ

1.1. Lý do thực hiện đề án

Giáo dục quốc phòng và an ninh (GDQP&AN) có vai trò quan trọng trong việc nâng cao nhận thức, trách nhiệm của toàn Đảng, toàn dân, toàn quân đối với sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ quốc Việt Nam XHCN; trực tiếp góp phần củng cố xây dựng nền quốc phòng toàn dân, thế trận quốc phòng toàn dân gắn với thế trận an ninh nhân dân. GDQP&AN là một bộ phận của nền giáo dục quốc dân, việc phổ cập và tăng cường quốc phòng, an ninh là nhiệm vụ chung của Đảng, Nhà nước và toàn xã hội. Việc triển khai GDQP&AN một cách toàn diện ở các cấp, các ngành là bước cụ thể hóa quan điểm, đường lối, chủ trương của Đảng trong Chiến lược bảo vệ Tổ quốc và xây dựng XHCN ở Việt Nam.

Giáo dục quốc phòng và an ninh là nhiệm vụ trọng yếu nhằm bồi dưỡng lòng yêu nước, ý thức trách nhiệm bảo vệ Tổ quốc cho học sinh, sinh viên; là nhiệm vụ quan trọng trong chiến lược xây dựng nền quốc phòng toàn dân, an ninh nhân dân vững mạnh.

Ngày 25/10/2013, Ban chấp hành Trung ương khóa XI đã ban hành Nghị quyết số 28-NQ/TW ngày 25/10/2013 của Ban Chấp hành Trung ương khoá XI về “Chiến lược bảo vệ tổ quốc trong tình hình mới”. Với nền tảng cốt lõi: Xác định nhiệm vụ trọng yếu, thường xuyên là tăng cường quốc phòng, giữ vững an ninh quốc gia; đồng thời nhấn mạnh việc xây dựng “thế trận lòng dân” vững chắc làm nền tảng; Phát triển tư duy “giữ nước từ sớm, từ xa”.

Các văn kiện Đại hội đại biểu toàn quốc của Đảng (Đặc biệt là Đại hội XIII) Khẳng định tiếp tục xây dựng nền quốc phòng toàn dân, thế trận quốc phòng toàn dân gắn với nền an ninh nhân dân, thế trận an ninh nhân dân vững chắc. Đảm bảo kết hợp chặt chẽ quốc phòng toàn dân với an ninh nhân dân và kinh tế.

Nghị quyết số 42-NQ/TW ngày 24/11/2023 của Ban Chấp hành Trung ương khoá XIII Tổng kết 10 năm thực hiện Nghị quyết số 28-NQ/TW: Đánh giá kết quả và xác định phương hướng tiếp tục thực hiện Chiến lược bảo vệ Tổ quốc trong tình hình mới, tiếp tục bổ sung và phát triển các quan điểm chiến lược.

Ngày 22/5/2025, Chính phủ đã ban hành Nghị quyết số 147/NQ-CP về Chiến lược tổng thể quốc gia phòng ngừa, ứng phó với các đe dọa an ninh phi

truyền thống đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045; theo đó, trong giai đoạn 2026-2030, Việt Nam tiếp tục triển khai Chiến lược bảo vệ Tổ quốc trong tình hình mới, xây dựng nền quốc phòng toàn dân gắn với thế trận an ninh nhân dân, bảo vệ vững chắc độc lập, chủ quyền, thống nhất và toàn vẹn lãnh thổ. Trọng tâm là đổi mới, nâng cao chất lượng giáo dục quốc phòng và an ninh, xây dựng lực lượng vũ trang cách mạng, chính quy, tinh nhuệ, từng bước hiện đại, đáp ứng yêu cầu xây dựng và bảo vệ Tổ quốc trong điều kiện hội nhập và chuyên đổi số. Chiến lược nhấn mạnh: Phòng ngừa, ứng phó hiệu quả với các đe dọa an ninh phi truyền thống như an ninh mạng, thiên tai, dịch bệnh, môi trường; kết hợp chặt chẽ quốc phòng với kinh tế, giáo dục và khoa học công nghệ; tăng cường giáo dục ý thức quốc phòng, an ninh cho toàn dân, nhất là thế hệ trẻ và học sinh, sinh viên - lực lượng nòng cốt trong sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ quốc.

Việc xây dựng và phát triển hệ thống các Trung tâm Giáo dục Quốc phòng và an ninh giai đoạn này là nhiệm vụ quan trọng, góp phần thực hiện mục tiêu của Chiến lược quốc phòng, an ninh, bồi dưỡng tri thức, ý thức và kỹ năng quốc phòng, an ninh; hình thành thế trận lòng dân vững chắc, đáp ứng yêu cầu xây dựng và bảo vệ Tổ quốc trong thời kỳ mới.

Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang được thành lập theo Quyết định số 81/QĐ-UBND ngày 11/11/2005 của Chủ tịch UBND tỉnh Bắc Giang; được giao nhiệm vụ đào tạo, giáo dục quốc phòng và an ninh cho học sinh với lưu lượng sinh viên dự kiến/năm là 2.500 - 3.000 người, tổ chức và hoạt động theo Thông tư liên tịch số 123/202015/TTLT- BQP- BGDĐT-BLĐTBXH ngày 05/11/2015 của Bộ Quốc phòng, Bộ Giáo dục Đào tạo, Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội quy định tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh; liên kết giáo dục quốc phòng và an ninh của các trường cao đẳng, cơ sở giáo dục đại học.

Giai đoạn 2021-2025, thực hiện Quyết định số 2861/2021/QĐ-BQP ngày 24/8/2021 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết GDQP&AN, Trung tâm có nhiệm vụ đào tạo kiến thức GDQP&AN cho 8 đơn vị liên kết với lưu lượng sinh viên dự kiến /năm là 1.800 - 2.700 người.

Giai đoạn từ năm 2025 trở đi, thực hiện Quyết định 4887/QĐ-BQP ngày 01/10/2025 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học GDQP&AN, Trung tâm có nhiệm vụ đào tạo kiến thức GDQP&AN cho 14 đơn vị liên kết với lưu lượng sinh viên dự kiến /năm là 12.000 - 14.100 người, quy mô tăng gần gấp 7 lần so với giai đoạn trước.

Ngày 30/11/2021, Thủ tướng Chính phủ ban hành quyết định số 2239/QĐ-TTg phê duyệt Chiến lược phát triển giáo dục nghề nghiệp giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2045, đây là một trong những định hướng lớn cho toàn quốc, là cơ sở để các tỉnh, thành phố xây dựng Kế hoạch phát triển giáo dục nghề nghiệp địa phương, trong đó Bắc Ninh phải thực hiện theo định hướng chung về phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, hiện đại và gắn kết với thị trường lao động.

Ngày 26/3/2025, Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 666/QĐ-TTg về phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch hệ thống Trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045, nhằm cụ thể hóa việc đầu tư, nâng cấp các trung tâm GDQP&AN, phục vụ công tác đào tạo gắn với QPAN, trong đó có các cơ sở giáo dục nghề nghiệp.

Với thực trạng cơ sở vật chất hiện có của trung tâm, cùng yêu cầu mở rộng quy mô, chất lượng đào tạo, hiện thực hóa chủ trương của Đảng, Chính phủ, Bộ Quốc phòng, việc xây dựng ***Đề án phát triển Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh, Trường Cao đẳng Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045*** (trước đây là Trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang) là hết sức cần thiết và cấp bách nhằm đảm bảo các điều kiện về vật chất, con người đáp ứng quy mô, nâng cao chất lượng đào tạo GDQP&AN trong giai đoạn mới.

1.2. Mục tiêu của đề án

1.2.1. Mục tiêu chung

Xây dựng và phát triển Trung tâm GDQP&AN đảm bảo phù hợp với Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ về “Quy hoạch hệ thống Trung tâm GDQP&AN thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045”:

- Phù hợp với quan điểm, mục tiêu quy hoạch quốc gia: Tuân thủ các quan điểm, đặc biệt là việc xây dựng trung tâm theo hướng mở, linh hoạt, đồng bộ, hiện đại; Đáp ứng nhu cầu dạy và học môn GDQP&AN cho các đối tượng theo quy định; Đảm bảo chất lượng tập trung, sinh viên đào tạo trình độ cao đẳng, đại học được học tập, ăn, ở, sinh hoạt tập trung để rèn luyện theo nếp sống quân sự, môi trường quân đội.

- Đảm bảo các tiêu chí về quỹ đất, cơ sở vật chất và trang thiết bị: Xây dựng cơ sở vật chất theo tiêu chí đồng bộ và hiện đại, đáp ứng tiêu chuẩn của quy hoạch; Hoàn thành xây dựng cơ sở vật chất đồng bộ Phù hợp với quy hoạch tổng thể quốc gia; Quỹ đất xây dựng được cấp có thẩm quyền phê duyệt và phù hợp với quy hoạch sử dụng đất của địa phương; Đầu tư trang thiết bị mô phỏng, thiết bị hỗ trợ học tập hiện đại để nâng cao chất lượng rèn luyện kỹ năng quân sự.

- Chất lượng giảng dạy, đội ngũ và nội dung chương trình phải hướng tới nâng cao hiệu quả phối hợp và chuyên nghiệp hóa: Tăng cường chất lượng phối hợp giữa các cơ quan, ban ngành, đoàn thể trong tổ chức thực hiện công tác GDQP&AN; Chuẩn hóa đội ngũ giảng viên chuyên trách, đảm bảo tỷ lệ giảng viên theo quy định của Luật GDQP&AN và các quy định chuyên môn; Nội dung chương trình đảm bảo kiến thức về phòng thủ dân sự và kỹ năng quân sự ngoài kiến thức GDQP&AN cơ bản cho sinh viên, theo định hướng của quy hoạch.

Từ đó, xây dựng và phát triển Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang đồng bộ, hiện đại, đáp ứng yêu cầu GDQP&AN cho học sinh, sinh viên và các đối tượng khác; góp phần nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện, bồi dưỡng lòng yêu nước, ý thức trách nhiệm công dân, xây dựng nền quốc phòng toàn dân,

an ninh nhân dân vững chắc, phấn đấu trở thành một Trung tâm mạnh, có vị thế và uy tín về chất lượng đào tạo; kết hợp mở rộng quy mô với nâng cao chất lượng đào tạo, nghiên cứu khoa học trong lĩnh vực GDQP&AN trong hệ thống Trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh vùng trung du miền núi phía Bắc nói riêng và trong cả nước nói chung. Chú trọng xây dựng và phát triển đội ngũ giảng viên, cán bộ quản lý chất lượng cao, cơ sở vật chất đầy đủ, hiện đại.

1.2.2 Mục tiêu cụ thể đến năm 2030

a) Đầu tư cơ sở hạ tầng, vật chất

Hoàn thiện cơ sở hạ tầng, vật chất phù hợp với quy mô đào tạo, nâng cao chất lượng đào tạo trong thời kỳ mới. Cải tạo, nâng cấp, sửa chữa các hạng mục công trình hiện trạng (ký túc xá, nhà ăn, nhà đa năng, nhà công vụ, giảng đường,...), đồng thời xây mới một số các hạng mục công trình còn thiếu (xây dựng thao trường kỹ thuật, chiến thuật, hoàn thiện cơ sở hạ tầng,...); đảm bảo đủ quân trang, vũ khí, vật chất huấn luyện. giáo trình, hệ thống thao trường chiến thuật,...

Đảm bảo nhu cầu sử dụng đất 6,565ha, tối ưu hóa hiệu quả sử dụng đất khai thác tối đa công năng công trình.

Hoàn thành các hạng mục xây dựng, hoàn thành giải ngân vốn đầu tư phát triển theo quy định tại Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26/3/2025 của Thủ tướng Chính phủ.

b) Mở rộng quy mô, nâng cao chất lượng đào tạo

Song song với việc hoàn thiện cơ sở hạ tầng, vật chất sẽ tiến hành nâng cao năng lực đào tạo đảm bảo đáp ứng nhu cầu đào tạo trên 10.000 học viên/năm và bồi dưỡng kiến thức QP&AN cho đối tượng 3, và 4 theo chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Thông tư liên tịch số 123/2015/TTLT-BQP-BGDĐT-BLĐT BXH; Quyết định 10/2025/QĐ-TTg ngày 19 tháng 4 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập, tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh.

Nâng cao chất lượng đội ngũ giảng viên, cán bộ quản lý cơ hữu đảm bảo có trình độ chuẩn theo quy định. Hoàn thiện bộ máy quản lý theo hướng đổi mới, xây dựng văn hoá chất lượng và đánh giá sản phẩm theo chất lượng đầu ra.

Nâng cao tác phong rèn luyện, đảm bảo tỷ lệ sinh viên rèn luyện theo nếp sống quân sự, tác phong quân đội, kỷ luật, nâng cao chất lượng rèn luyện, bồi dưỡng lòng yêu nước, ý thức trách nhiệm bảo vệ Tổ quốc cho học viên.

c) Đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin

Đầu tư ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, giảng dạy và học tập môn học GDQP&AN trong trung tâm. Ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin, mô phỏng, thực tế ảo; phát triển hệ thống quản lý học tập số, tạo điều kiện cho mô hình kết hợp trực tiếp và trực tuyến. Nâng cao chất lượng đào tạo, nghiên cứu khoa học và quản lý, rèn luyện sinh viên; không ngừng đổi mới phương

pháp giảng dạy, chú trọng phương pháp dạy học tích cực; xây dựng giáo án tích hợp giữa lý thuyết và thực hành phù hợp, khoa học và sáng tạo.

Đảm bảo các nguồn thu, chi tài chính theo đúng quy định. Xây dựng phương án tự chủ tài chính phù hợp; gia tăng, đa dạng hóa nguồn lực tài chính.

1.2.3. Tầm nhìn đến năm 2045

Phát triển Trung tâm GDQP&AN trường Cao đẳng Bắc Giang trở thành cơ sở GDQP&AN trọng điểm của vùng Trung du và miền núi phía Bắc, liên kết đào tạo với các trường đại học, học viện; đạt chuẩn quốc gia về cơ sở vật chất, đội ngũ và chương trình.

1.3. Phạm vi của đề án

1.3.1. Đối tượng

- Học sinh, sinh viên (HSSV) các trường đại học, cao đẳng liên kết đào tạo môn học GDQP&AN theo quy định tại Quyết định 4887/QĐ-BQP ngày 01/10/2025 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học GDQP&AN và các đơn vị, tổ chức có nhu cầu khác theo quy định của pháp luật.

- Cán bộ quản lý, giảng viên, nhân viên tại Trung tâm GDQP&AN.

- Cơ quan quản lý Nhà nước về giáo dục quốc phòng và an ninh: Bộ Quốc phòng, Bộ Giáo dục và Đào tạo, Bộ Công an, Ủy ban nhân dân tỉnh và các sở ban ngành liên quan.

- Các đơn vị liên kết với Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang tổ chức giảng dạy môn GDQP&AN.

- Gián tiếp tác động đến phụ huynh, cộng đồng địa phương thông qua việc nâng cao nhận thức, ý thức quốc phòng, an ninh trong thế hệ trẻ.

1.3.2. Địa điểm

Địa điểm thực hiện đề án tại Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang; địa chỉ: TDP 284, phường Đa Mai, tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam.

1.3.3. Thời gian

Thời gian thực hiện Đề án Phát triển Trung tâm Giáo dục Quốc phòng và An ninh Trường Cao đẳng Bắc Giang được chia thành hai giai đoạn chính, tuân thủ theo Quy hoạch hệ thống trung tâm GDQP&AN thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ.

- Giai đoạn 1 (Ưu tiên): Từ 2025 đến 2030 là giai đoạn trọng điểm, tập trung hoàn thành việc sử dụng nguồn vốn đầu tư phát triển và chuẩn hóa Trung tâm theo tiêu chuẩn quốc gia: Hoàn thành toàn bộ thủ tục pháp lý để có thể chính thức khởi công và giải ngân vốn; Xây dựng cơ sở vật chất, mua sắm trang thiết bị, và phát triển nhân lực.

- Giai đoạn 2 (Tầm nhìn): Từ 2031 đến 2045 đề án chuyển sang giai đoạn phát triển chiều sâu, bền vững, hiện đại hóa về quy mô đào tạo, hiện đại hóa trang thiết bị.

Chương 2

NỘI DUNG ĐỀ ÁN

2.1. Cơ sở xây dựng đề án

2.1.1. Căn cứ pháp lý

Luật Giáo dục quốc phòng và an ninh số 30/2013/QH13 ngày 19 tháng 6 năm 2013; Luật số 98/2025/QH15 ngày 27 tháng 6 năm 2025 sửa đổi bổ sung một số điều của 11 Luật về quân sự, quốc phòng năm 2025;

Chỉ thị số 12-CT/TW ngày 035/2007 của Bộ Chính trị về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác giáo dục quốc phòng, an ninh trong tình hình mới.

Nghị định số 13/2014/NĐ-CP ngày 25/02/2014 của Chính phủ Quy định chi tiết và biện pháp thi hành Luật GDQP&AN;

Nghị định số 139/2020/NĐ-CP ngày 27/11/2014 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 13/2014/NĐ-CP ngày 25/02/2014 của Chính phủ Quy định chi tiết và biện pháp thi hành Luật GDQP&AN;

Quyết định số 10/2025/QĐ-TTg ngày 19 tháng 4 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập, tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh.

Quyết định số 219/QĐ-TTg ngày 17/02/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Quy hoạch tỉnh Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045;

Quyết định số 131/QĐ-TTg ngày 25/1/2022 của Thủ tướng Chính phủ: Phê duyệt Chiến lược phát triển giáo dục giai đoạn 2021–2030, nhấn mạnh vai trò chuyển đổi số trong giáo dục;

Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ về việc Phê duyệt Quy hoạch hệ thống trung tâm GDQP&AN thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2045;

Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26 tháng 03 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch hệ thống trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh thời kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2024;

Thông tư liên tịch số 123/2015/TTLT-BQP-BGDĐT-BLĐTBXH ngày 05/11/2015 quy định tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh; liên kết giáo GDQP&AN của các trường cao đẳng, cơ sở giáo dục đại học;

Quyết định 4887/QĐ-BQP ngày 01/10/2025 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học GDQP&AN;

Quyết định số 476/QĐ-BLĐTĐBXH ngày 26/02/2025 của Bộ trưởng Bộ Lao động Thương binh và Xã hội về việc đổi tên Trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang thành Trường Cao đẳng Bắc Giang;

Quyết định số 605/QĐ-UBND ngày 14 tháng 5 năm 2012 của Ủy ban nhân dân tỉnh Bắc Giang về việc thành lập Trung tâm GDQP-ANSV Bắc Giang;

Quyết định số 1137/QĐ-UBND ngày 14 tháng 11 năm 2022 của UBND tỉnh Bắc Giang về việc phê duyệt Đề án phát triển trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang giai đoạn 2022 - 2030;

Công văn số 26/DQ-CQTT ngày 28/5/2025 của Cơ quan thường trực Hội đồng GDQP&ANTW về việc thực hiện Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26/3/2025 của Thủ tướng Chính phủ.

2.1.2. Kiến thức, khái niệm có liên quan đến đề án

Môn học Giáo dục quốc phòng và an ninh: là môn học chính khóa trong chương trình giáo dục phổ thông, giáo dục nghề nghiệp và giáo dục cao đẳng, đại học nhằm trang bị kiến thức cơ bản về quốc phòng, an ninh, kỹ năng quân sự và ý thức trách nhiệm bảo vệ Tổ quốc.

Ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý giảng dạy GDQP&AN: Là việc vận dụng các phần mềm quản lý học tập (LMS), hệ thống cơ sở dữ liệu, công cụ giám sát trực tuyến và các nền tảng quản lý đào tạo vào việc tổ chức, triển khai, theo dõi và đánh giá hoạt động giảng dạy - học tập trong môn GDQP&AN. Mục tiêu là nâng cao hiệu quả quản lý, minh bạch hóa thông tin và tự động hóa quy trình điều hành.

Năng lực quốc phòng, an ninh: bao gồm kiến thức, kỹ năng, thái độ, trách nhiệm của công dân trong việc tham gia xây dựng nền quốc phòng toàn dân và an ninh nhân dân.

Trung tâm GDQP&AN: là đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc cơ sở giáo dục, có chức năng tổ chức giảng dạy, huấn luyện, nghiên cứu khoa học và phục vụ đào tạo môn GDQP&AN cho học sinh, sinh viên.

Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang: tiền thân là Trung tâm Giáo dục quốc phòng Bắc Giang được thành lập theo Quyết định số 81/QĐ-UBND ngày 11/11/2005 của Chủ tịch UBND tỉnh Bắc Giang, là đơn vị trực thuộc Trường Cao đẳng Sư phạm Ngô Gia Tự Bắc Giang. Năm 2012, Trung tâm được đổi tên thành Trung tâm Giáo dục quốc phòng - an ninh sinh viên Bắc Giang thuộc Trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang theo Quyết định số 605/QĐ-UBND ngày 14/5/2012 của UBND tỉnh Bắc Giang. Năm 2022, đổi tên thành Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang theo Quyết định số 1114/QĐ-UBND ngày 10/11/2022 của UBND tỉnh Bắc Giang.

Từ khi thành lập đến nay, Trung tâm đã đào tạo chương trình GDQP&AN đối với HSSV các trường liên kết theo Thông tư liên tịch số 123/202015/TTLT-

BQP- BGDĐT-BLĐTBXH ngày 05/11/2015 của Bộ Quốc phòng, Bộ Giáo dục Đào tạo, Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội Quy định tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh; liên kết GDQP&AN của các trường cao đẳng, cơ sở giáo dục đại học và Quyết định số 2861/2021/QĐ-BQP ngày 24/8/2021 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết giáo dục quốc phòng và an ninh.

Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang hoạt động theo Thông tư liên tịch số 123/2015/TTLT-BQP-BGDĐT-BLĐTBXH ngày 05 tháng 11 năm 2015 quy định tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh; liên kết giáo dục GDQP&AN theo Quyết định số 4887/QĐ-BQP ngày 01/10/2025 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học giáo dục quốc phòng và an ninh; Quyết định 10/2025/QĐ-TTg ngày 19 tháng 4 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập, tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh; Quy chế tổ chức và hoạt động của Trung tâm ban hành kèm theo Quyết định số 107/QĐ-CDNGT ngày 02/3/2023 của Hiệu trưởng Trường Cao đẳng Bắc Giang.

2.1.3. Tình hình nghiên cứu khoa học trong và ngoài nước có liên quan đến nhiệm vụ, giải pháp, sản phẩm của đề án

Nhiều công trình nghiên cứu khoa học trong và ngoài nước có liên quan đến nhiệm vụ, giải pháp, sản phẩm của đề án tập trung vào ba lĩnh vực cốt lõi: Đổi mới phương pháp giảng dạy; Ứng dụng công nghệ và quản lý vận hành cơ sở vật chất.

a) Các nghiên cứu khoa học trong nước

Tập trung vào việc chuẩn hóa, đánh giá hiệu quả và xây dựng mô hình quản lý phù hợp với điều kiện thực tiễn của Việt Nam, cung cấp cơ sở pháp lý và thực tiễn trực tiếp cho việc triển khai đề án.

- *Nghiên cứu về đổi mới phương pháp giảng dạy và đánh giá:* Nhiều công trình nghiên cứu cấp Bộ, cấp cơ sở từ các Học viện/Nhà trường Quân đội và các Trung tâm GDQP&AN đã tập trung vào việc tăng cường tính thực tiễn và tính kỷ luật của môn học, thông qua việc tổ chức các đợt huấn luyện tập trung. Các nghiên cứu này khẳng định mô hình đào tạo tập trung là giải pháp tối ưu nhất để rèn luyện tác phong chính quy và ý thức tổ chức kỷ luật cho học sinh, sinh viên. Đây là cơ sở khoa học để đề án ưu tiên đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng, trang thiết bị, vật chất,... phục vụ cho việc áp dụng phương pháp rèn luyện môi trường quân sự.

- *Nghiên cứu về ứng dụng công nghệ trong huấn luyện:* Nhiều công trình nghiên cứu của Cục Khoa học Quân sự, các Viện Nghiên cứu của Bộ Quốc phòng đã nghiên cứu, chế tạo và đánh giá hiệu quả của các thiết bị công nghệ: Thiết bị mô phỏng bắn súng (như súng MBT-03) và các thiết bị mô phỏng chiến thuật cơ bản khác,... Các nghiên cứu chỉ ra rằng việc sử dụng thiết bị mô phỏng

giúp giảm chi phí, tăng tần suất luyện tập và đảm bảo an toàn, đồng thời tăng tính trực quan cho HSSV.

Đây là cơ sở để Trung tâm lập kế hoạch mua sắm trang thiết bị mô phỏng và triển khai Đề án ứng dụng công nghệ thông tin trong giảng dạy, quản lý GDQP&AN.

- *Nghiên cứu về quản lý và phát triển trung tâm tự chủ*: Có nhiều đề tài, bài viết về quản lý GDQP&AN trong khối ngoài quân đội đã phân tích vai trò của đội ngũ giảng viên cơ hữu và cơ chế tự chủ tài chính trong việc vận hành trung tâm. Nhấn mạnh sự cần thiết của đội ngũ nòng cốt (giảng viên cơ hữu, sĩ quan biệt phái) và cơ chế liên kết đào tạo để đảm bảo hiệu quả nguồn vốn đầu tư.

b) Các nghiên cứu khoa học ngoài nước

Nghiên cứu cung cấp các giải pháp tiên tiến về công nghệ huấn luyện, chuẩn hóa cơ sở vật chất và hệ thống quản lý đào tạo số.

- *Nghiên cứu về công nghệ mô phỏng và thực tế ảo (VR/AR)*: Các quốc gia có nền giáo dục và quốc phòng phát triển (Hoa Kỳ, Israel, EU) đã đầu tư mạnh vào nghiên cứu ứng dụng Thực tế ảo (Virtual Reality - VR) và Thực tế tăng cường (Augmented Reality - AR) trong huấn luyện quân sự và quốc phòng.

Các hệ thống VR, AR cho phép sinh viên trải nghiệm các tình huống chiến thuật phức tạp, sơ cứu, hoặc thao tác vũ khí trong môi trường an toàn và chi phí thấp. Đây là xu hướng mà Đề án cần hướng tới trong tầm nhìn đến năm 2045 (hiện đại hóa trang thiết bị)

- *Nghiên cứu về hệ thống quản lý đào tạo (LMS) chuyên biệt cho quốc phòng*: Các cơ sở đào tạo quân sự trên thế giới sử dụng các Hệ thống Quản lý Học tập (LMS) chuyên biệt (hoặc Learning Technology Management Systems - LTMS) để:

- Số hóa toàn bộ giáo trình, tài liệu.
- Quản lý tiến trình học tập, điểm danh, và kết quả đánh giá theo tiêu chuẩn chặt chẽ.
- Đảm bảo an toàn và bảo mật thông tin (đặc biệt quan trọng với GDQP&AN).

Việc phát triển hệ thống quản trị số cho trung tâm là nhiệm vụ ưu tiên trong giai đoạn 2026-2030, dựa trên các chuẩn mực quốc tế về CNTT trong giáo dục.

2.1.4. Bối cảnh thực tế tại đơn vị, địa phương, liên quan đến đề án

a) Bối cảnh chung

Những năm qua, cùng với những thành tựu vượt bậc của công cuộc đổi mới đất nước, công tác quốc phòng, an ninh nước ta luôn được Đảng, Nhà nước, nhân dân chăm lo xây dựng, củng cố. Vì vậy, tiềm lực và thế trận quốc phòng toàn dân gắn với thế trận an ninh nhân dân được giữ vững, công tác GDQP&AN

ngày càng được tăng cường, củng cố. Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XI đã khẳng định “Tăng cường quốc phòng, an ninh là nhiệm vụ trọng yếu, thường xuyên của Đảng, Nhà nước và toàn dân”. Tư duy mới của Đảng ta về xây dựng nền quốc phòng toàn dân, an ninh nhân dân trong giai đoạn hiện nay được thể hiện rõ ở việc tăng cường bồi dưỡng kiến thức quốc phòng và an ninh, làm cho mọi người hiểu rõ những thách thức lớn tác động trực tiếp đến nhiệm vụ bảo vệ Tổ quốc trong điều kiện mới. Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XII đã cụ thể hóa nhiệm vụ bảo vệ Tổ quốc trong thời kỳ mới đến năm 2030 là: “Củng cố quốc phòng, giữ vững an ninh quốc gia, ổn định chính trị, trật tự, an toàn xã hội là nhiệm vụ trọng yếu, thường xuyên của Đảng, Nhà nước, của cả hệ thống chính trị và toàn dân, trong đó quân đội nhân dân và công an nhân dân là nòng cốt”.

Hiện nay, trong bối cảnh toàn cầu hóa và hội nhập quốc tế diễn ra sâu rộng, tại thời điểm và hoàn cảnh cụ thể, mặt trận đối ngoại trở thành mũi đột phá, quyết định tới thắng lợi của sự nghiệp bảo vệ Tổ quốc. Kết hợp với nhiều nhiệm vụ và chức năng đặc thù, nhưng đều chung mục đích là bảo vệ vững chắc độc lập, chủ quyền, thống nhất, toàn vẹn lãnh thổ và an ninh quốc gia; tăng cường vị thế của đất nước; giữ vững môi trường hòa bình, ổn định để nước ta phát triển nhanh, bền vững. Giáo dục, bồi dưỡng kiến thức QP&AN cho các đối tượng, đặc biệt là GDQP&AN cho HSSV là vấn đề quan trọng trong công cuộc xây dựng và bảo vệ Tổ quốc. HSSV ở các trường đại học, cao đẳng là một lực lượng hùng hậu, có sức khỏe, có trình độ học vấn, có tiềm năng sáng tạo, có khả năng tiếp cận và làm chủ khoa học kỹ thuật hiện đại, chủ nhân tương lai của đất nước. Với mục tiêu giáo dục toàn diện về mọi mặt cho HSSV, GDQP&AN đã tạo những cơ hội thiết thực cho thế hệ trẻ tu dưỡng về phẩm chất đạo đức, rèn luyện và hoàn thiện bản thân thông qua các giờ học thực hành trên thao trường, cùng với đó, các giờ học lý luận trên giảng đường đã trang bị cho HSSV những kiến thức cơ bản về quan điểm đường lối quân sự của Đảng, âm mưu, thủ đoạn của các thế lực thù địch cũng như công tác Quốc phòng trong giai đoạn hiện nay. Vì vậy, việc giảng dạy cho HSSV những kiến thức về QP&AN là một việc làm đúng đắn và rất có ý nghĩa, giúp cho khối đại đoàn kết toàn dân và sức mạnh dân tộc không ngừng được củng cố và lớn mạnh, đáp ứng yêu cầu của sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ Quốc Việt Nam xã hội chủ nghĩa.

b) Bối cảnh đơn vị

- *Cơ cấu tổ chức:* Cơ cấu tổ chức của Trung tâm được xây dựng theo Quyết định số 1114/QĐ-UBND ngày 10/11/2022 của Chủ tịch UBND tỉnh, gồm:

Ban Giám đốc, gồm: Giám đốc và 02 Phó Giám đốc. Giám đốc do Hiệu trưởng Trường Cao đẳng Bắc Giang kiêm nhiệm.

Các đơn vị thuộc Trung tâm, gồm: Hội đồng Khoa học và Đào tạo; Hội đồng thi đua, khen thưởng; Ban Đào tạo, Quản lý học sinh, sinh viên; Ban Tổ chức, Hành chính, Hậu cần, Kỹ thuật; Bộ môn chuyên môn.

Các tổ chức đơn vị, cán bộ quản lý người học, gồm: Đại đội không quá 120 người, tổ chức thành các trung đội; Trung đội không quá 40 người, tổ chức thành các tiểu đội; Tiểu đội không quá 12 người;

Các tổ chức đoàn thể, gồm: Chi bộ Trung tâm thuộc Đảng bộ Trường Cao đẳng Bắc Giang

- *Nhân sự*: Tính đến ngày 31/7/2025, Trung tâm có 13 người làm việc (trong đó: Viên chức: 12 người, lao động hợp đồng: 01 người), cụ thể:

+ Lãnh đạo Trung tâm: Giám đốc và 02 Phó Giám đốc (Giám đốc do Hiệu trưởng Trường Cao đẳng Bắc Giang kiêm nhiệm).

+ Ban Đào tạo, Quản lý học sinh, sinh viên: 03 người làm việc;

+ Ban Tổ chức, Hành chính, Hậu cần, Kỹ thuật: 04 người làm việc;

+ Bộ môn chuyên môn: 04 người làm việc

Đội ngũ cán bộ quản lý và giảng viên hiện nay tại Trung tâm luôn đáp ứng được yêu cầu của nhiệm vụ về quản lý cũng như giảng dạy môn học GDQP&AN cho học sinh, sinh viên của các Trường liên kết.

Với số lượng và chất lượng nhân lực hiện nay của Trung tâm, để đáp ứng đào tạo 10.000 học viên/năm, Trung tâm dự kiến số lượng người làm việc theo Quyết định số 10/2025/QĐ-TTg ngày 19/4/2025 của Thủ tướng Chính phủ Quy định về việc thành lập, tổ chức hoạt động của Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh, như sau:

Tổng số người làm việc tại Trung tâm, dự kiến là 13 vị trí với ít nhất 26 người, trong đó: 08 sĩ quan Quân đội biệt phái, 16 viên chức và 02 lao động hợp đồng, cụ thể:

- *Cơ sở vật chất*: Trung tâm có trụ sở riêng biệt với tổng diện tích đất sử dụng là 65.645 m². Trong đó diện tích xây dựng là 28.377 m², tại TDP 284, phường Đa Mai, tỉnh Bắc Ninh, cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy và học tập được xây dựng và đưa vào sử dụng từ năm 2012, cụ thể như sau gồm:

a) *Khu học tập và phục vụ học tập*

- Trung tâm hiện đang khai thác và sử dụng 08 giảng đường dùng chung (gồm 06 giảng đường 80 chỗ và 02 giảng đường 200 chỗ), 08 phòng học lý thuyết có sức chứa 900 chỗ ngồi.

- Phòng học chuyên dùng với diện tích 200 m² có sức chứa 220 chỗ ngồi được trang bị các loại tranh ảnh, mô hình thiết bị phục vụ dạy và học các nội dung lý thuyết, thực hành.

b) *Khu sinh hoạt*

- Trung tâm hiện có 04 dãy nhà ký túc xá với 84 phòng ở, tổng diện tích 4.000 m² phục vụ 600 - 800 học viên/đợt.

- Nhà ăn phục vụ sinh hoạt ăn uống của sinh viên với sức chứa 1.000 sinh viên tổ chức ăn cùng một thời điểm.

- Các công trình phụ trợ phục vụ cho sinh viên học GDQP&AN, gồm: 03 sân bóng chuyền, 01 sân bóng đá và 01 nhà đa chức năng (diện tích 850 m²) phục vụ việc luyện tập thể dục, thể thao, rèn luyện thể lực của người học tại Trung tâm.

c) Thao trường huấn luyện

Tổng diện tích 19.642 m², gồm có 01 khu thao trường chiến thuật, 01 sân kỹ thuật đã đạt chuẩn và các sân dùng chung cho học nội dung bắn súng TLAK với kích thước, cự ly đảm bảo đáp ứng từ 5-6 lớp học thực hành cùng một thời điểm.

Từ thực trạng cơ sở vật chất hiện nay của Trung tâm GDQP&AN có thể thấy: Cơ sở vật chất chưa đồng bộ, thao trường, bãi tập còn thiếu, ký túc xá sinh viên chưa đủ chỗ ở; trang thiết bị giảng dạy hiện đại, mô phỏng, thực tế ảo còn hạn chế; đội ngũ giảng viên còn thiếu về số lượng, chất lượng chưa đồng đều; chương trình, phương pháp giảng dạy chưa ứng dụng nhiều công nghệ số.

Với cơ sở vật chất như trên, Trung tâm chỉ đáp ứng, tiếp nhận một khoá học với số lượng 600-800 học viên (6000-8000 học viên/năm). Đối với những khóa học có số lượng học viên đông, Trung tâm phải thuê thêm cơ sở vật chất để bổ sung chỗ ở, chỗ học cho học viên. Điều này cũng gây khó khăn trong việc đáp ứng với tăng quy mô đào tạo của Trung tâm theo Đề án đã được phê duyệt theo Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05 tháng 12 năm 2023 của Thủ tướng Chính phủ là tối thiểu 10.000 học viên/ năm và theo Quyết định số 4887/QĐ-BQP ngày 01 tháng 10 năm 2025 của Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học giáo dục quốc phòng và an ninh (số lượng là 12.000 - 14.100 HV/ năm).

c) Kết quả đào tạo

Tổ chức thực hiện môn học GDQP&AN là hình thức đào tạo mang tính thống nhất giúp cho người học có sự trải nghiệm, có ý nghĩa thực tiễn từng bước nâng cao lòng yêu nước, niềm tự hào dân tộc, là sự kết hợp giữa việc học tập, rèn luyện tác phong, hình thành nếp sống có kỷ luật trong sinh hoạt tập thể, ý thức cộng đồng ở trường, lớp và sau này khi ra công tác. Nhìn chung kết quả đào tạo đạt được đối với sinh viên khi học tại Trung tâm về cơ bản các em sinh viên đều có ý thức trách nhiệm tốt luôn tỏ rõ quyết tâm mong muốn học tập và thực nghiệm tại môi trường Quân đội để nâng cao kiến thức cho bản thân luôn sẵn sàng thực hiện nghĩa vụ bảo vệ Tổ quốc Việt Nam xã hội chủ nghĩa.

Trung tâm đã nỗ lực khắc phục vượt qua nhiều giai đoạn khó khăn bằng nhiều biện pháp, hình thức đào tạo đã tổ chức liên kết thành công đưa sinh viên các Trường liên kết về học tập chương trình môn học Giáo dục quốc phòng và an ninh cho nhiều khóa học đảm bảo thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị trọng tâm được giao.

Trong những năm qua, đã có 06 trường liên kết đào tạo môn GDQP&AN với Trung tâm, gồm: Trường Đại học Nông Lâm Bắc Giang, Trường Cao đẳng Công Nghệ Việt - Hàn Bắc Giang, Trường Cao đẳng Bắc Giang, Trường Cao đẳng Lạng Sơn, Trường Cao đẳng Miền núi Bắc Giang và Trường Cao đẳng FPT chi nhánh Bắc Giang, lưu lượng đào tạo hằng năm dao động từ 1.500 - 1.800 sinh viên/năm (tính theo sinh viên hệ đại học).

Bảng 1: Kết quả đào tạo GDQP&AN trong 05 năm (2020-2024)

STT	Thời gian	Kết quả đào tạo			Số lượng đào tạo tại Trung tâm	Ghi chú
		Tổng	Số lượng HSSV	Đối tượng khác		
1	Năm 2020	1277	1277	0	1277	
2	Năm 2021	2240	2240	0	2240	
3	Năm 2022	1630	1630	0	1630	
4	Năm 2023	2950	2950	0	2950	
5	Năm 2024	5417	5417	0	5417	
Tổng số		13.514				

d) Điểm mạnh

Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang là Trung tâm có điều kiện cơ sở vật chất đồng bộ ở giai đoạn mới thành lập, tạo tiền đề cho sự phát triển giai đoạn tiếp theo theo hướng chính quy, hiện đại.

Trung tâm có đội ngũ nhân sự nòng cốt có khả năng nắm bắt, tiếp cận nhanh đáp ứng được các yêu cầu của nhiệm vụ.

Trung tâm luôn nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện của Cục Dân quân tự vệ - Bộ Quốc phòng, Hội đồng GDQP&AN Quân khu 1, Bộ chỉ huy Quân sự tỉnh trong công tác, hoạt động đào tạo của Trung tâm.

Luôn được sự quan tâm chỉ đạo sát sao của Đảng uỷ, Ban Giám hiệu và sự phối hợp chặt chẽ giữa các phòng, khoa, đơn vị trực thuộc của Trường Cao đẳng Bắc Giang trong tổ chức các hoạt động dạy và học tại Trung tâm đáp ứng cơ bản các điều kiện dạy và học.

Diện tích đất được giao cho Trung tâm quản lý và sử dụng đã đảm bảo đầy đủ các yếu tố pháp lý, không có tranh chấp, có lộ giới và hàng rào phân cách rõ ràng và được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho mục đích giáo dục.

e) Điểm yếu

Hiện tại, đơn vị chưa có sỹ quan biệt phái và số lượng biên chế giảng viên

cơ hữu vẫn còn thiếu so với quy mô đào tạo được quy hoạch, đặc biệt là đội ngũ giảng viên có kinh nghiệm và chuyên môn sâu về GDQP&AN.

Cơ sở vật chất và điều kiện đảm bảo cho hoạt động tại các phòng làm việc, phòng học, giảng đường, nhà ăn, ký túc xá... đều đã xuống cấp do được xây dựng từ lâu, khu ký túc xá số 2, số 3 chưa được xây dựng theo đúng thiết kế ban đầu là 03 tầng (mới xây dựng 01 tầng), còn thiếu phòng ở, chưa đáp ứng được quy mô đào tạo theo quy hoạch.

f) Cơ hội

Giáo dục quốc phòng và an ninh có vai trò đặc biệt quan trọng đến phát triển của đất nước; do vậy, thời gian qua Chính phủ đã rất chú trọng tăng cường thiết chế quản lý nhà nước đối với công tác GDQP&AN, thông qua hệ thống luật pháp, xây dựng bộ máy quản lý các cấp từ chính phủ đến các bộ, ngành địa phương trong cả nước, cùng các giải pháp đồng bộ khác. Trong đó xây dựng, hoàn thiện Luật GDQP&AN và các văn bản pháp lý khác đã tạo khung pháp lý khẳng định vị trí và vai trò của GDQP&AN đối với nhiệm vụ QP&AN quốc gia; quy định cụ thể nghĩa vụ, trách nhiệm cụ thể các cấp các ngành và nhân dân. Hệ thống văn bản quy phạm pháp luật về công tác GDQP&AN cho học sinh, sinh viên và cho các đối tượng cơ bản đầy đủ, đồng bộ tạo hành lang pháp lý quan trọng để cho hoạt động của Trung tâm ngày càng phát triển và bền vững.

Cuộc cách mạng khoa học công nghệ, đặc biệt là công nghệ thông tin và truyền thông, ứng dụng trí tuệ nhân tạo phát triển mạnh mẽ, tạo cơ hội cho công tác học tập, giảng dạy và quản lý tiếp cận phương thức tiên tiến, nâng cao chất lượng đào tạo của môn học GDQP&AN.

g) Thách thức

Tình hình kinh tế xã hội, chính trị, an ninh trên thế giới biến động không ngừng, yêu cầu môn học liên tục thay đổi nội dung, phương pháp học tập và giảng dạy. Đồng thời chất lượng của giảng viên cũng như bộ máy quản lý các cấp phải được nâng cao để ứng yêu cầu đổi mới.

Trung tâm không được chủ động trong công tác lựa chọn, tiếp nhận sỹ quan biệt phái nên việc xin sỹ quan biệt phái về Trung tâm công tác gặp nhiều khó khăn.

Cơ sở vật chất và điều kiện đảm bảo cho các hoạt động chưa đáp ứng được nhiệm vụ đào tạo của Trung tâm là 10.000-14.100 sinh viên/năm theo quy hoạch đã được phê duyệt tại Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ.

2.2. Dự kiến nhiệm vụ của đề án và giải pháp thực hiện

2.2.1. Nhiệm vụ của đề án

- Xây dựng và hoàn thiện cơ sở vật chất, thao trường, bãi tập, ký túc xá gồm các hạng mục sau:

- + Cải tạo nhà đa năng kinh phí khoảng: 2.338 triệu đồng;
- + Sửa chữa, nâng cấp giảng đường kinh phí khoảng: 4.358 triệu đồng;
- + Cải tạo, nâng cấp Kí túc xá số 1,2,3 kinh phí khoảng: 63.904 triệu đồng;
- + Cải tạo nhà công vụ cho cán bộ quản lý, giảng viên, sỹ quan biệt phái, kinh phí khoảng: 2.625 triệu đồng;
- + Cải tạo nhà ăn 2 tầng, kinh phí khoảng: 5.923 triệu đồng;
- + Xây dựng thao trường kỹ thuật, chiến thuật, kinh phí khoảng: 3.917 triệu đồng;
- + Nâng cấp hạ tầng kỹ thuật và công trình phụ trợ kinh phí khoảng: 20.315 triệu đồng.

- Điều chỉnh lại các đơn vị trực thuộc Trung tâm theo Quyết định số 10/2025/QĐ-TTg ngày 19/4/2025 của Thủ tướng Chính phủ và đáp ứng quy mô đào tạo theo quy hoạch đã được phê duyệt gồm: Ban Giám đốc, 3 phòng chức năng và 2 khoa với số lượng ít nhất 26 người (*trong đó có 08 sỹ quan quân đội biệt phái*).

- Đổi mới chương trình, giáo trình đào tạo, tăng cường ứng dụng công nghệ hiện đại, làm chủ nền tảng công nghệ số với các nhiệm vụ như sau:

- + Số hóa hoạt động quản lý và đánh giá học viên/ Ứng dụng nền tảng công nghệ trong dạy học và quản lý;
- + Số hóa tài liệu giảng dạy và xây dựng học liệu điện tử;
- + Ứng dụng CNTT vào mô phỏng giảng dạy, huấn luyện;
- + Tăng cường công cụ tương tác và kiểm tra đánh giá số;
- + Nâng cao năng lực chuyển đổi số cho đội ngũ giảng viên;
- + Tăng cường cơ sở vật chất phục vụ công tác quản lý, giảng dạy tại Trung tâm

- Tổ chức giảng dạy, huấn luyện GDQP&AN cho sinh viên Trường Cao đẳng Bắc Giang và các đơn vị liên kết theo Quyết định số 4887/QĐ-BQP, ngày 01/10/2025 của Bộ Quốc phòng.

- Tăng cường công tác nghiên cứu khoa học, mỗi năm có từ 2 đến 3 đề tài, sáng kiến kinh nghiệm cấp cơ sở, cấp tỉnh.

2.2.2 Giải pháp thực hiện

a) Công tác giáo dục chính trị tư tưởng và đổi mới phương pháp

Công tác giáo dục chính trị tư tưởng có vị trí quan trọng trong công tác xây dựng và phát triển của Trung tâm, trong đó nâng cao vai trò lãnh đạo của tổ chức Đảng, sự năng động, sáng tạo, dám nghĩ dám làm của các đơn vị, các tổ chức đoàn thể nhằm đẩy mạnh công tác giáo dục chính trị tư tưởng, tạo sự đồng thuận và tinh thần cộng đồng trách nhiệm trong toàn thể cán bộ, viên chức, người lao động, HSSV nhằm thực hiện thành công chiến lược phát triển của Trung tâm.

Tăng cường công tác giáo dục chính trị tư tưởng nhằm định hướng, nắm bắt tình hình tư tưởng của cán bộ, viên chức, người lao động (CBVCNLD). Thường xuyên khuyến khích tạo điều kiện để mỗi cán bộ, đảng viên không ngừng học tập nâng cao trình độ chuyên môn, lý luận chính trị, qua đó góp phần nâng cao nhận thức, trách nhiệm, tính tiên phong, gương mẫu, ý thức tổ chức kỷ luật. Những đề xuất, kiến nghị của CBVCNLD được tiếp thu và giải quyết theo đúng thẩm quyền, kịp thời định hướng nhận thức, tư tưởng cho mỗi CBVCNLD.

Phát huy giá trị cốt lõi, giá trị truyền thống, tính chủ động, sáng tạo của đơn vị; tạo động lực và cơ hội phấn đấu cho mỗi giảng viên, cán bộ quản lý và sinh viên, qua đó tôn vinh những tập thể và cá nhân có nhiều đóng góp cho sự phát triển bền vững của Trung tâm. Xây dựng văn minh công sở, thể hiện đậm đà văn hóa quân sự trong môi trường giáo dục đào tạo để mỗi cán bộ, viên chức có cơ hội phấn đấu tự hoàn thiện mình tốt nhất.

Đổi mới, cải tiến công tác thi đua, khen thưởng, có chính sách đãi ngộ thỏa đáng cho những tập thể và cá nhân có nhiều đóng góp cho Trung tâm, đặc biệt khuyến khích xứng đáng đối với viên chức có thành tích hoạt động khoa học, công nghệ xuất sắc, tránh thực hiện chế độ, chính sách theo kiểu cào bằng.

Đẩy mạnh thực hiện các cuộc vận động “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh”, “Nói không với bệnh thành tích” và “Mỗi thầy giáo, cô giáo là một tấm gương đạo đức, tự học và sáng tạo”.

b) Giải pháp tổ chức bộ máy quản lý và nhân sự

- Về tổ chức bộ máy:

Xây dựng bộ máy tổ chức và cán bộ lãnh đạo của Trung tâm theo hướng tinh gọn, hiệu quả, phù hợp thực tiễn và yêu cầu về giảng dạy các môn học GDQP&AN.

Bổ sung và hoàn thiện hệ thống các văn bản thể chế của Trung tâm đầy đủ, khoa học, đúng quy định của pháp luật, phù hợp với chức năng nhiệm vụ thuận tiện cho hoạt động và quản lý.

- Về nhân sự:

Hàng năm có kế hoạch đào tạo, phát triển đội ngũ giảng viên có trình độ, năng lực quản lý, giảng dạy và NCKH; đáp ứng yêu cầu về khung năng lực của giảng viên và cán bộ quản lý theo quy định;

Thường xuyên đánh giá, xếp loại chất lượng viên chức, người lao động nhằm nâng cao hiệu quả, năng suất, chất lượng làm việc. Tổ chức thi giảng viên giỏi cấp Trung tâm để đánh giá phân loại chất lượng đội ngũ giảng viên;

Phân bổ đội ngũ giảng viên cơ hữu, giảng viên kiêm nhiệm, giảng viên thỉnh giảng theo chuyên môn, sở trường công tác để phát huy tối đa năng lực, phẩm chất từng cá nhân; Thực hiện chế độ đãi ngộ phù hợp nhằm thu hút đội ngũ giảng viên thỉnh giảng có phẩm chất đạo đức và năng lực chuyên môn giỏi;

Tiếp tục cử giảng viên cơ hữu của Trung tâm đi đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn; mở rộng hợp tác với các cơ sở đào tạo có uy tín trong nước để đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, viên chức của Trung tâm. Ưu tiên cán bộ trẻ có phẩm chất đạo đức, năng lực và tinh thần trách nhiệm tốt đi đào tạo sau đại học để phát triển đội ngũ cán bộ chuyên môn sâu, đảm bảo đủ nhân lực thực hiện nhiệm vụ đào tạo giáo viên GDQP&AN trình độ Cử nhân và Thạc sĩ;

Lập kế hoạch tài chính và tăng định mức chi cho công tác phát triển nhân lực, đặc biệt là công tác đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, viên chức tại Trung tâm; Hướng tới xây dựng chế độ lương tự chủ; Xây dựng theo vị trí việc làm và chất lượng công tác, có chế độ đãi ngộ lương tương xứng với trình độ và kết quả công tác; Thường xuyên rà soát để có điều chỉnh phù hợp với tình hình thực tế.

c) Giải pháp xây dựng cơ sở vật chất

Đầu tư cơ sở vật chất, từng bước hiện đại hóa các khu giảng đường, thao trường, bãi tập, ký túc xá, nhà ăn... phù hợp với quy mô đào tạo;

Đầu tư tăng cường trang thiết bị dạy học, mô hình thực hành hiện đại, đồng bộ và đạt chuẩn trong lĩnh vực giáo dục quốc phòng và an ninh;

Tăng cường đầu tư hạ tầng công nghệ thông tin (CNTT) và ứng dụng CNTT để nâng cao hiệu quả trong quản lý, điều hành, đào tạo và nghiên cứu khoa học của Trung tâm;

Xã hội hóa phát triển cơ sở vật chất của Trung tâm; vận động, tìm kiếm tài trợ của các doanh nghiệp, cựu sinh viên, các quỹ để hiện đại hóa cơ sở học liệu, trang thiết bị giảng dạy và nghiên cứu của Trung tâm;

Hoàn thiện hệ thống cơ sở hạ tầng theo chủ trương chuyển đổi số của Chính phủ để cán bộ, giảng viên và HSSV của Trung tâm ứng dụng CNTT trong giảng dạy và học tập; Bổ sung đầu sách, tài liệu tham khảo cho Thư viện của Trung tâm; Duy trì tốt chất lượng và hoạt động của ký túc xá, nhà ăn sinh viên hiện nay, tăng cường cung cấp dịch vụ hỗ trợ cho học viên thông qua xã hội hoá.

Quản lý, khai thác triệt để, có hiệu quả cơ sở vật chất của Trung tâm trên cơ sở Nghị định 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ.

d) Giải pháp tài chính

Tham mưu, đề xuất cấp có thẩm quyền đưa các dự án trong Đề án vào trong kế hoạch đầu tư công trung hạn giai đoạn 2026-2030 và hàng năm của tỉnh để làm cơ sở triển khai thực hiện (theo Điểm 5, Điểm 7 Mục III của Kế hoạch thực hiện Quy hoạch hệ thống trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045 ban hành theo Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26/3/2025 của Thủ tướng Chính phủ).

Quản lý và sử dụng hiệu quả nguồn lực tài chính hiện có, thực hiện mở rộng nguồn thu, tiết kiệm chi, mở rộng các đối tác, các hình thức liên kết đào tạo để tăng nguồn thu.

Thực hiện có hiệu quả cơ chế tự chủ tài chính, quản lý và sử dụng các nguồn lực tài chính, tài sản, cơ sở vật chất đúng quy định. Kiểm soát chặt chẽ các khoản thu, chi, bảo đảm sử dụng tiết kiệm và hiệu quả. Đa dạng hóa, linh hoạt và mềm dẻo trong thực hiện các hoạt động liên kết đào tạo, các hình thức đào tạo và các hoạt động dịch vụ để tăng nguồn thu. Có cơ chế, chính sách thiết thực để khuyến khích các đơn vị đẩy mạnh tìm kiếm đối tác đào tạo, mở rộng các loại hình dịch vụ để tăng nguồn thu bền vững.

Sử dụng tiết kiệm, hiệu quả các nguồn lực tài chính của Trung tâm, chủ động về nguồn tài chính đáp ứng tốt các yêu cầu nhiệm vụ xây dựng và phát triển Trung tâm ổn định và bền vững.

Duy trì, phát triển tốt mối quan hệ với các đối tác liên kết đào tạo để bổ sung nguồn thu cho Trung tâm. Tăng cường hợp tác với các đối tác, khai thác tối đa các nguồn thu từ các hoạt động đào tạo, hoạt động liên kết đào tạo, hoạt động dịch vụ để tích lũy nguồn tài chính đủ mạnh để phát triển Trung tâm.

Tranh thủ mọi nguồn lực từ bên ngoài như xã hội hóa hoặc các nguồn vốn, các hình thức đầu tư để phát triển Trung tâm theo kế hoạch.

Tìm kiếm các nguồn đầu tư, hình thức từ địa phương, các bộ, ngành để bổ sung nguồn lực tài chính, cơ sở vật chất để phát triển Trung tâm bền vững.

e) Giải pháp nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác đào tạo và nghiên cứu khoa học

Tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ đào tạo GDQP&AN cho người học đúng quy định về chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm theo Quyết định 10/2025/QĐ-TTg ngày 19 tháng 4 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập, tổ chức, hoạt động của trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh.

Trên cơ sở chương trình khung quy định của Bộ Giáo dục và Đào tạo, xây dựng chương trình khung và chi tiết môn học GDQP&AN cho các đối tượng người học, chủ động tổ chức cập nhật những vấn đề mới về quốc phòng, quân sự, an ninh của Đảng, Nhà nước cùng các văn bản chỉ đạo, hướng dẫn từ các cơ quan chức năng về công tác này để xây dựng, triển khai đào tạo với nội dung, chương trình sát yêu cầu thực tiễn.

Kết hợp chặt chẽ việc nâng cao chất lượng giảng dạy với rèn luyện kỷ cương, kỷ luật, tác phong, nề nếp, nếp sống quân đội; bồi dưỡng nâng cao nhận thức của người học về nhiệm vụ QP&AN và trách nhiệm của công dân, đặc biệt là thế hệ trẻ, HSSV đối với sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ quốc trong tình hình mới phù hợp với từng giai đoạn cụ thể. Chú trọng lồng ghép nội dung về truyền thống anh hùng của ông cha ta trong chống ngoại xâm và xây dựng đất nước để khơi dậy và giáo dục lòng tự hào dân tộc, vun đắp tình yêu, xây dựng trách nhiệm cho sinh viên ngay trong quá trình học tập và rèn luyện;

Đổi mới phương pháp dạy học, phương pháp kiểm tra đánh giá, kết hợp chặt chẽ giữa trang bị kiến thức với rèn luyện ý thức tổ chức kỷ luật, tầm nhìn,

năng lực và kỹ năng sống cho người học. Tổ chức lấy ý kiến phản hồi từ HSSV và giảng viên nhằm đánh giá và nâng cao chất lượng giảng dạy;

Đổi mới công tác quản lý đào tạo, áp dụng công nghệ hiện đại vào giảng dạy, luôn cập nhật thông tin kịp thời, đảm bảo đủ giáo trình, tài liệu tham khảo phục vụ cho dạy, học và nghiên cứu theo đúng quy định hiện hành;

Đổi mới quản lý sinh viên, chuẩn hóa các quy trình quản lý, đào tạo, kiểm định chất lượng nhằm nâng cao chất lượng đào tạo bảo đảm để người học được học tập, rèn luyện, thể dục thể thao, giải trí, giao lưu, trao đổi thông tin...;

Xác định nhiệm vụ nghiên cứu khoa học là một tiêu chí quan trọng trong đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ của mỗi cán bộ đơn vị, xây dựng các quy trình chuyên môn liên quan đến công tác đào tạo đặc biệt là các giảng viên trong Bộ môn chuyên môn;

Tổ chức hội nghị liên kết với các trường cao đẳng, cơ sở giáo dục đại học được phân luồng theo Quyết định 4887/QĐ-BQP ngày 01 tháng 10 năm 2025 của Bộ trưởng Bộ Quốc phòng về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học GDQP&AN, phối hợp với các trung tâm, trường trong và ngoài tỉnh để mở rộng mối liên kết đào tạo, tìm kiếm nguồn HSSV, nhu cầu đào tạo, bồi dưỡng về kiến thức GDQP&AN.

f) Tăng cường công tác truyền thông, xây dựng hình ảnh

Xây dựng chiến lược tổng thể, kế hoạch chi tiết trong xây dựng và quảng bá các hoạt động cũng như thương hiệu của trung tâm.

Sử dụng đồng bộ và hiệu quả các phương tiện truyền thông như báo chí, mạng xã hội, website và các hoạt động khác. Chú trọng đến vai trò truyền thông của người học, đối tác đào tạo.

Thường xuyên cập nhật tin, bài và hình ảnh về các hoạt động của trung tâm. Xây dựng các tiêu chí, bảng kiểm, minh chứng cải tiến phương pháp kiểm tra đánh giá. Thường xuyên tổ chức lấy ý kiến phản hồi từ người học và giảng viên qua trang website, fanpage của Trung tâm nhằm đánh giá và nâng cao chất lượng giảng dạy.

Áp dụng công nghệ hiện đại vào giảng dạy, luôn cập nhật thông tin kịp thời, đảm bảo đủ đề cương môn học, giáo trình, tài liệu tham khảo phục vụ cho dạy học và nghiên cứu theo đúng quy định hiện hành. Mở rộng quan hệ hợp tác với các Trung tâm đào tạo, các học viện, nhà trường quân đội để trao đổi và học tập kinh nghiệm, đáp ứng yêu cầu phát triển.

2.3. Dự kiến tổ chức thực hiện đề án

Ban Giám hiệu Trường Cao đẳng Bắc Giang: Chịu trách nhiệm chỉ đạo chung, phê duyệt kế hoạch triển khai.

Trung tâm GDQP&AN: Trực tiếp tổ chức thực hiện các hoạt động giảng dạy, huấn luyện, quản lý học viên, bảo đảm chương trình đào tạo.

Phòng Kế hoạch - Tài chính, Phòng Tổ chức - Hành chính: Bảo đảm cơ sở vật chất, trang thiết bị đào tạo, nguồn lực tài chính.

Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh Bắc Giang: Phối hợp huấn luyện, bồi dưỡng giảng viên, sỹ quan biệt phái.

Các trường đại học, cao đẳng trong phân luồng liên kết: Hợp tác, gửi học viên đào tạo tại Trung tâm.

2.4. Quy trình thực hiện

a) Giai đoạn 1: Từ 2025 đến 2030 là giai đoạn trọng điểm, tập trung hoàn thành pháp lý, đầu tư xây dựng cơ bản, sử dụng nguồn vốn đầu tư phát triển và chuẩn hóa Trung tâm theo tiêu chuẩn quốc gia:

- Giai đoạn 2025-2026: Hoàn thành đề xuất các dự án vào kế hoạch đầu tư công trung hạn giai đoạn 2026-2030; Hoàn thành các bước chuẩn bị đầu tư, phê duyệt chủ trương đầu tư, phê duyệt dự án theo quy định sửa pháp luật về Đầu tư công, Xây dựng.

- Giai đoạn 2026-2028: Hoàn thành đầu tư dự án.

- Giai đoạn 2028-2030: Vận hành, hoạt động:

- Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng, hoàn thiện cơ cấu tổ chức: Chuẩn hóa đội ngũ giảng viên, cán bộ quản lý, sỹ quan biệt phái; kiện toàn lại cơ cấu bộ máy quản lý.

- Giám sát, đánh giá: Định kỳ kiểm tra, tổng kết, điều chỉnh đề án theo thực tế.

b) Giai đoạn 2: Từ 2031 đến 2045, sau năm 2030, đề án chuyển sang giai đoạn phát triển chiều sâu với các mục tiêu:

- Ổn định quy mô đào tạo. Tập trung vào nghiên cứu khoa học và nâng cao chất lượng đội ngũ.

- Hoàn thành mục tiêu hiện đại hóa trang thiết bị (ứng dụng công nghệ VR/AR), chuyển đổi Trung tâm thành đơn vị tiên phong và mô hình mẫu về GDQP&AN.

Chương 3

DỰ KIẾN KẾT QUẢ THỰC HIỆN ĐỀ ÁN

3.1. Dự kiến kết quả

Bảng 2. Kết quả dự kiến thực hiện đề án theo mục tiêu

STT	Mục tiêu cụ thể	Kết quả dự kiến
1	Hoàn thiện cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy và huấn luyện	Cải tạo, nâng cấp ký túc xá, giảng đường, nhà ăn, nhà ở cán bộ, xây dựng thao trường kỹ thuật, chiến thuật, hạ tầng kỹ thuật và công trình phụ trợ khác với quy mô đào tạo 12.000-14.100 học viên/ năm
2	Phát triển đội ngũ giảng viên, cán bộ quản lý	100% giảng viên đạt trình độ sau đại học, 50% có chứng chỉ huấn luyện quốc phòng nâng cao
3	Đổi mới chương trình, phương pháp giảng dạy	Ứng dụng mô phỏng 3D, e-learning, thực tế ảo; triển khai thí điểm học tập kết hợp (blended learning)
4	Quy mô đào tạo	Đáp ứng 13.000 – 15.000 học viên/năm
5	Nghiên cứu khoa học và hợp tác	05 đề tài nghiên cứu khoa học về GDQP&AN được nghiệm thu; ký kết ít nhất 03 thỏa thuận hợp tác với đơn vị quân đội và trường đại học
6	Hình thành môi trường giáo dục toàn diện	90% học viên đạt loại khá, giỏi; trên 95% hài lòng với môi trường rèn luyện, kỷ luật

3.2. Dự kiến các khó khăn, thách thức

Nguồn lực tài chính hạn chế: đầu tư cơ sở vật chất quy mô lớn đòi hỏi ngân sách và xã hội hóa giáo dục mạnh mẽ.

Đội ngũ giảng viên: tuyển dụng, bồi dưỡng giảng viên đạt chuẩn gặp khó khăn do đặc thù môn học yêu cầu chuyên môn quân sự kết hợp sư phạm.

Chuyển đổi số: việc ứng dụng mô phỏng, e-learning cần hạ tầng công nghệ đồng bộ, trong khi điều kiện của trường còn hạn chế.

Công tác phối hợp: cần sự hỗ trợ chặt chẽ của Bộ Chỉ huy Quân sự tỉnh và các đơn vị quân đội để tổ chức huấn luyện, diễn tập.

Ý thức người học: một bộ phận học viên chưa nhận thức đầy đủ tầm quan trọng của môn học, dẫn đến tâm lý học đối phó.

3.3. Dự kiến thời gian thực hiện, khả năng nhân rộng và phát triển

- Thời gian thực hiện:

Giai đoạn 2021-2025: xây dựng nền tảng cơ sở vật chất, đào tạo giảng

viên nòng cốt.

Giai đoạn 2026-2030: hoàn thiện Trung tâm GDQP&AN theo hướng đồng bộ, chuyên nghiệp, ứng dụng khoa học công nghệ trong giảng dạy và học tập, hướng tới quản trị nền tảng công nghệ số.

Tầm nhìn đến 2045: trở thành Trung tâm GDQP&AN trọng điểm, đáp ứng nhu cầu đào tạo theo định hướng của Quyết định số 1573/QĐ-TTg ngày 05/12/2023 của Thủ tướng Chính phủ.

- Ứng dụng, khả năng nhân rộng và phát triển

STT	Ứng dụng/Khả năng nhân rộng	Nội dung dự kiến
1	Trong trường	Tích hợp GDQP&AN với các hoạt động trải nghiệm, kỹ năng sống cho sinh viên toàn trường.
2	Trong tỉnh	Liên kết đào tạo với các trường cao đẳng, đại học tại Bắc Giang và khu vực lân cận.
3	Trong khu vực	Xây dựng Trung tâm thành điểm mô hình mẫu về GDQP&AN cho các tỉnh Trung du và miền núi phía Bắc.
4	Toàn quốc	Tham gia chia sẻ, nhân rộng mô hình, đóng góp vào hệ thống Trung tâm GDQP&AN cả nước theo Quyết định 1573/QĐ-TTg.

Chương 4

KẾ HOẠCH THỰC HIỆN

4.1. Lộ trình thực hiện

4.1.1. Giai đoạn 1 (từ năm 2024 đến hết năm 2025)

a) Tổ chức bộ máy, nhân sự

Xây dựng đề án kế hoạch tổng thể cơ cấu tổ chức, tinh gọn bộ máy góp phần phát triển Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang thành đơn vị có uy tín trong lĩnh vực giáo dục Quốc phòng và an ninh. Tuyển dụng hoặc luân chuyển nhân viên từ các đơn vị trực thuộc Trường sang Trung tâm; có kế hoạch cử cán bộ, giảng viên đi học tập nâng cao trình độ, ưu tiên cán bộ trẻ có phẩm chất đạo đức, năng lực và tinh thần trách nhiệm tốt đi đào tạo sau đại học để phát triển đội ngũ cán bộ chuyên môn sâu, đảm bảo đủ nhân lực theo biên chế giáo viên cơ hữu; ký hợp đồng với 02 giáo viên thỉnh giảng có chuyên môn vững.

Xây dựng đề án vị trí việc làm theo nhiệm vụ và từng giai đoạn, đảm bảo bộ máy tinh gọn, hiệu quả, sát tình hình thực tiễn của Trung tâm GDQP&AN và của Trường Cao đẳng Bắc Giang; phân định rõ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của các phòng chức năng, các khoa đào tạo đảm bảo cho bộ máy hoạt động

hiệu quả và chuyên nghiệp. Thực hiện nguyên tắc thống nhất chỉ huy theo hệ thống dọc, mỗi cấp dưới chịu sự chỉ huy của một cấp trên trực tiếp, đảm bảo phát huy tối đa vai trò quản lý điều hành và trách nhiệm của các cấp trong Trung tâm.

Chủ động phát triển, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ cơ hữu, thu hút tuyển dụng những sinh viên tốt nghiệp loại giỏi và xuất sắc, những cán bộ, giảng viên có cấp bậc, trình độ cao của các đơn vị có uy tín tham gia hợp đồng giảng dạy tại Trung tâm.

Đề xuất, tiếp nhận 08 sỹ quan biệt phái, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo và quản lý rèn luyện người học tại Trung tâm

Gắn nhiệm vụ nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác với việc đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ năm học của mỗi giảng viên, cán bộ, viên chức, áp dụng các chính sách mang lại cơ hội phát triển và cống hiến cho cán bộ, giảng viên.

b) Cơ sở vật chất

Rà soát nhu cầu cải tạo, nâng cấp, bổ sung các điều kiện về cơ sở vật chất phục vụ hoạt động dạy và học, nâng cao chất lượng đào tạo.

Hoàn thiện đề án, chuẩn bị các thủ tục đề nghị phê duyệt chủ trương đầu tư cơ sở, vật chất, trang thiết bị.

4.1.2. Giai đoạn 2 (từ năm 2026 đến 2030)

a) Tổ chức bộ máy, nhân sự

Tiếp tục rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức của Trung tâm cho phù hợp với quy định của Luật GDQP&AN, Luật Giáo dục đại học, Luật Giáo dục nghề nghiệp; thường xuyên rà soát, bổ sung, cập nhật chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị thuộc Trung tâm tránh sự chồng chéo, đan xen, tiết kiệm nhân lực, nâng cao hiệu quả quản lý; rà soát, bổ sung, cập nhật các quy chế nội bộ của Trung tâm theo đúng quy định và phù hợp với điều kiện thực tế; xây dựng bổ sung các quy chế quản lý nội bộ phục vụ công tác quản lý, đào tạo của Trung tâm.

Đào tạo, bồi dưỡng CBVC, giảng viên cơ hữu của Trung tâm nhằm nâng cao năng lực, đáp ứng quy mô đào tạo; triển khai và mở rộng các hoạt động nghiên cứu khoa học, thực nghiệm về công tác quốc phòng và an ninh.

Đề xuất bổ sung 05 sỹ quan biệt phái, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo và quản lý rèn luyện người học tại Trung tâm. Tập trung nâng cao chất lượng đội ngũ CBVC nói chung và đội ngũ giảng viên nói riêng thông qua việc định kỳ thực hiện đánh giá, phân loại và đào thải nếu không đạt yêu cầu. Đồng thời, tiếp tục cử CBVC cơ hữu đi đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

b) Cơ sở vật chất

Lộ trình cải tạo, sửa chữa cơ sở vật chất và nhu cầu nguồn vốn dự kiến tổng kinh phí 103.380 triệu đồng theo các hạng mục sau:

- Cải tạo nhà đa năng kinh phí khoảng: 2.338 triệu đồng.
- Sửa chữa, nâng cấp giảng đường kinh phí khoảng: 4.358 triệu đồng.
- Cải tạo, nâng cấp Kí túc xá số 1,2,3 kinh phí khoảng: 63.904 triệu đồng.
- Cải tạo nhà công vụ cho cán bộ quản lý, giảng viên, sỹ quan biệt phái, kinh phí khoảng: 2.625 triệu đồng.
- Cải tạo nhà ăn 2 tầng, kinh phí khoảng: 5.923 triệu đồng.
- Xây dựng thao trường kỹ thuật, chiến thuật, kinh phí khoảng: 3.917 triệu đồng.
- Nâng cấp hạ tầng kỹ thuật và công trình phụ trợ kinh phí khoảng: 20.315 triệu đồng.

4.2. Các điều kiện thực hiện đề án

4.2.1. Về đội ngũ nhân sự

Tuyển dụng giảng viên cơ hữu có chất lượng, nhận sỹ quan biệt phái bổ sung cho đội ngũ giảng viên hiện có, đảm bảo yêu cầu tối thiểu về tỷ lệ giảng viên trên sinh viên quy đổi;

Bồi dưỡng, đào tạo nâng cao chất lượng đội ngũ giảng viên đáp ứng yêu cầu cao về công tác giảng dạy lĩnh vực GDQP&AN.

4.2.2. Điều kiện về kinh phí

Tổng nhu cầu vốn: 103.380 triệu đồng, trong đó dự kiến:

- Nguồn vốn Ngân sách nhà nước (85%) từ nguồn vốn ngân sách trung ương Thủ tướng Chính phủ giao cho tỉnh Bắc Ninh: 88.700 triệu đồng.

- Nguồn vốn Ngân sách địa phương/ nhà trường (15%): 14.680 triệu đồng (Theo Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26 tháng 03 năm 2025 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch hệ thống trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2024).

4.2.3 Điều kiện về diện tích đất và quy hoạch mặt bằng

- Các hạng mục trong đề xuất của Đề án “Phát triển Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045” đều là các hạng mục cải tạo, sửa chữa, hoàn thiện giai đoạn 2 theo nhu cầu phát triển quy mô đào tạo (*không có xây mới và mở rộng diện tích đất*) của “Dự án đầu tư xây dựng công trình: Trung tâm Giáo dục quốc phòng Bắc Giang - Trường Cao đẳng sư phạm Ngô Gia Tự” được phê duyệt tại Quyết định 735/QĐ-UBND ngày 25/5/2007 của Chủ tịch UBND tỉnh Bắc Giang.

- Hiện tại diện tích đất của Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang đã được phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tại Quyết định số 4224/QĐ-UBND ngày 24/11/2006 của UBND huyện Tân Yên (có bản vẽ tổng mặt bằng kèm theo), trong Đề án “Phát triển Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045” không có

hạng mục xây dựng mới, các hạng mục sửa chữa, cải tạo hoàn thiện đều nằm trong khuôn viên đất của Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang đã được cấp Giấy chứng nhận Quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất số DM 098477 của Sở Tài nguyên và Môi trường tỉnh Bắc Giang ngày 05/6/ 2024.

4.3. Tổ chức thực hiện

4.3.1. Trường Cao đẳng Bắc Giang

Tổ chức triển khai thực hiện Đề án dưới sự hướng dẫn, giám sát của các sở, ngành và đơn vị liên quan đảm bảo tiến độ, hiệu quả.

Báo cáo tiến độ, chất lượng trong quá trình triển khai thực hiện.

4.3.2. Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh

Trực tiếp tổ chức thực hiện các hoạt động giảng dạy, huấn luyện, quản lý học viên; bảo đảm chương trình, cơ sở vật chất, nhân lực, tài chính phục vụ đào tạo môn học GDQP&AN.

Tham mưu xây dựng kế hoạch phát triển giai đoạn 05 năm và từng năm để xác định các chỉ tiêu cụ thể phù hợp với lộ trình theo Đề án và chiến lược đã đề ra. Thực hiện việc đánh giá kết quả thực hiện giai đoạn 2021-2025, xây dựng kế hoạch 05 năm, giai đoạn 2026-2030 và những năm tiếp theo, đề xuất các giải pháp để triển khai thực hiện các mục tiêu, chiến lược đã đề ra.

Thường xuyên phổ biến quán triệt các nội dung, chỉ tiêu của đề án đến toàn thể cán bộ, viên chức và người lao động, người học tại Trung tâm biết để thực hiện.

4.3.3. Sở Tài chính

Tham mưu UBND tỉnh bố trí nguồn vốn đầu tư phát triển Trung tâm Giáo dục Quốc phòng & An ninh Trường Cao đẳng Bắc Giang theo Đề án phê duyệt, phù hợp với chiến lược phát triển kinh tế - xã hội và khả năng cân đối ngân sách trong từng giai đoạn.

4.3.4. Sở Xây dựng

Hướng dẫn Trường Cao đẳng Bắc Giang triển khai thực hiện các thủ tục về đầu tư xây dựng theo quy định; thực hiện công tác thẩm định quy hoạch, dự án đầu tư xây dựng theo chức năng, nhiệm vụ.

4.3.5. Sở Nội vụ

Chủ trì, hướng dẫn xây dựng và thực hiện phương án sắp xếp tổ chức bộ máy và nhân sự phù hợp với vị trí việc làm, quy mô đào tạo của Nhà trường.

4.3.6. Sở Nông nghiệp và môi trường

Tham gia ý kiến về sự phù hợp của dự án với quy hoạch sử dụng đất, quy hoạch tài nguyên, quy hoạch môi trường đã được phê duyệt.

Nếu dự án có yếu tố ảnh hưởng đến môi trường, Sở Nông nghiệp và Môi trường hướng dẫn lập báo cáo đánh giá tác động môi trường hoặc kế hoạch bảo vệ môi trường (nếu có).

4.3.7. Bộ chỉ huy quân sự tỉnh Bắc Ninh

Tham mưu cho Ủy ban nhân dân tỉnh trong việc quy hoạch, đầu tư, phát triển cơ sở vật chất Trung tâm GDQP&AN Trường Cao đẳng Bắc Giang, thẩm định về mặt kỹ thuật - chiến thuật quân sự khi trung tâm xây dựng hoặc điều chỉnh chương trình, giáo án huấn luyện; phối hợp với các sở, ngành hướng dẫn chuyên môn, nghiệp vụ quân sự, đồng thời kiểm tra, giám sát việc tổ chức giảng dạy, huấn luyện đảm bảo đúng chương trình, an toàn và hiệu quả. Ngoài ra, Bộ chỉ huy quân sự tỉnh Bắc Ninh còn hỗ trợ trung tâm trong công tác bảo đảm an ninh, trật tự, hậu cần, cũng như tuyên truyền, giáo dục ý thức quốc phòng - an ninh cho học sinh, sinh viên, góp phần nâng cao chất lượng đào tạo.

4.3.8. UBND phường Đa Mai

Cung cấp thông tin hoặc xác nhận tình trạng thực tế của khu đất (đang sử dụng ra sao, có tranh chấp, lấn chiếm, hay đang phục vụ công ích không).

Phối hợp với cơ quan chủ đầu tư để rà soát quy hoạch, đảm bảo dự án phù hợp với quy hoạch sử dụng đất, quy hoạch đô thị trên địa bàn.

Báo cáo cấp có thẩm quyền nếu có vướng mắc liên quan đến quyền sử dụng đất, ranh giới hoặc nguồn gốc đất.

Nơi nhận:

- Chủ tịch UBND Tỉnh (phê duyệt);
- Hội đồng GDQP&AN TW;
- Hội đồng GDQP&AN tỉnh BN;
- Bộ tư lệnh QK1;
- Các sở, ngành, địa phương liên quan;
- BGH trường CĐBG;
- Lưu: VT, TCHC, TTGDQP&AN.

HIỆU TRƯỞNG

Nguyễn Hoàng Quỳnh

TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Ban Chấp hành Trung ương Đảng (2013), *Nghị quyết số 29-NQ/TW ngày 04/11/2013 về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo.*
2. Quốc hội (2013), *Luật Giáo dục quốc phòng và an ninh.*
3. Quốc hội (2019), *Luật Giáo dục.*
4. Bộ Chính trị (2007), *Chỉ thị số 12-CT/TW ngày 03/5/2007 về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác giáo dục quốc phòng, an ninh trong tình hình mới.*
5. Chính phủ (2014), *Nghị định số 13/2014/NĐ-CP ngày 25 tháng 02 năm 2014 về quy định chi tiết và biện pháp thi hành Luật Giáo dục quốc phòng và an ninh.*
6. Chính phủ (2020), *Nghị định số 139/2020/NĐ-CP ngày 27 tháng 11 năm 2020 về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 13/2014/NĐ-CP ngày 25 tháng 02 năm 2014.*
7. Chính phủ (2020), *Nghị định số 106/2020/NĐ-CP ngày 10/9/2020 quy định về vị trí việc làm và số lượng người làm việc trong đơn vị sự nghiệp công lập.*
8. Chính phủ (2020), *Nghị định số 115/2020/NĐ-CP ngày 25/9/2020 về quy định tuyển dụng và quản lý viên chức.*
9. Thủ tướng Chính phủ (2025), *Quyết định số 666/QĐ-TTg ngày 26/3/2025 về phê duyệt Kế hoạch thực hiện Quy hoạch hệ thống Trung tâm giáo dục quốc phòng và an ninh thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2045.*
10. Thủ tướng Chính phủ (2025), *Quyết định số 10/2025/QĐ-TTg ngày 19/4/2025 về việc thành lập, tổ chức hoạt động của Trung tâm Giáo dục quốc phòng và an ninh.*
11. Bộ trưởng Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội (2021), *Thông tư số 15/2021/TT-BLĐTBXH ngày 21/10/2021 quy định về Điều lệ trường cao đẳng*
12. Bộ trưởng Bộ Quốc phòng (2025), *Quyết định số 4887/QĐ-BQP ngày 01/10/2025 về việc điều chỉnh, bổ sung danh sách liên kết đào tạo môn học giáo dục quốc phòng và an ninh.*
13. Bộ trưởng Bộ Lao động Thương binh và Xã hội (2025), *Quyết định số 476/QĐ-BLĐTBXH ngày 26/02/2025 về việc đổi tên Trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang thành Trường Cao đẳng Bắc Giang.*
14. UBND tỉnh Bắc Giang (2021), *Quyết định số 74/2021/QĐ-UBND ngày 23/12/2021 ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Trường Cao đẳng Ngô Gia Tự Bắc Giang.*
15. Ủy ban nhân dân tỉnh Bắc Ninh (2025), *Công văn số 2666/UBND-KGVX ngày 20/9/2025 về việc cho chủ trương lập Đề án xây dựng Trung tâm GDQP&AN thời kỳ 2021-2023, tầm nhìn đến năm 2045.*